

B.B.A. (Part-III) EXAMINATION - 2025
(10+2+3 Pattern)
(Faculty of Commerce)
BACHELOR OF BUSINESS ADMINISTRATION
Paper : IV
(Cost and Management Accounting)

Time Allowed: Three Hours

Maximum Marks: 100

Attempt any **five** questions in all, selecting **one** question from each Unit.

प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न करते हुए, कुल पाँच प्रश्न हल करने हैं।

No supplementary answer-book will be given to any candidate. Hence the candidates should write their answers precisely in the main answer-book only.

किसी भी परीक्षार्थी को पूरक उत्तर-पुस्तिका नहीं दी जाएगी। अतः परीक्षार्थियों को चाहिए कि वे मुख्य उत्तर-पुस्तिका में ही समस्त प्रश्नों के उत्तर लिखें।

All the parts of one question should be answered at one place in the answer-book. One complete question should not be answered at different places in the answer-book.

किसी भी एक प्रश्न के अन्तर्गत पूछे गए विभिन्न प्रश्नों के उत्तर, उत्तर-पुस्तिका में अलग-अलग स्थानों पर हल करने के बजाय एक ही स्थान पर हल करें।

Write your roll number on question paper before start writing answer of questions.

प्रश्नों के उत्तर लिखने से पूर्व प्रश्न-पत्र पर रोल नम्बर अवश्य लिखें।

UNIT - I/इकाई - I

1. What is the meaning of Cost Accounting? Explain briefly the objects and advantages of cost accounting. 5+7+8=20
लागत लेखांकन का क्या अर्थ है? लागत लेखांकन के उद्देश्यों एवं लाभों का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

OR/अथवा

S. Ltd. is the manufacturer of picture tubes for T.V. details of its operations during the year 2023-24 were as follows:

एस. लिमिटेड टी.वी. की पिक्चर ट्यूब्स के निर्माता है। वर्ष 2023-24 के लिए उनके संचालन का विवरण निम्नलिखित प्रकार से था:

Ordering cost	₹100 per order
Inventory carrying cost	20% per annum
Cost per tube	₹520

Minimum usage

50 tubes per week

Maximum usage

200 tubes per week

Normal usage

100 tubes per week

Lead time to supply

6-8 weeks

You are required to find out following information:

- (1) Economic order quantity.
- (2) If the supplier is ready to supply the required quarterly consumption of units at a discount of ₹5 per unit, is it worth accepting?
- (3) Reorder Stock Level.
- (4) Maximum Stock Level.
- (5) Minimum Stock Level.

20

आपको निम्न सूचनायें ज्ञात करनी हैं:

- (1) आर्थिक आदेश की मात्रा
- (2) यदि आपूर्तिकर्ता त्रैमासिक आपूर्ति ₹5 के बट्टे पर करने को सहमत है, तो क्या इसे स्वीकार किया जाना चाहिए?
- (3) पुनः आदेश स्टॉक स्तर।
- (4) अधिकतम स्टॉक स्तर।
- (5) न्यूनतम स्टॉक स्तर।

UNIT - II/इकाई - II

2. Calculate Machine Hour Rate for recovery of overhead for a machine from the following data. There is a group of 4 similar machines in the department.

निम्नलिखित आँकड़ों से उपरिव्ययों को चार्ज करने के लिए आप एक मशीन के सम्बन्ध में "मशीन घण्टा दर" की गणना कीजिए। विभाग में एक ही प्रकार की चार मशीनों का एक समूह है।

Original cost of 4 machines ₹76,800; depreciation at 10% per annum on straight line method. Maintenance cost on an average ₹8 per day of 8 hours for the group machines. Power 25 paise per running hour (per machine). Supervision for machine group ₹640 per month. Allocation of building depreciation on floor area basis for all the four machines ₹80 per month. Share of manufacturing overheads ₹240 per month for all the four machines.

चार मशीनों की मूल लागत ₹76,800; वार्षिक ह्रास सरल रेखा पद्धति के अनुसार 10%; मशीनों के समूह के लिए अनुरक्षण व्यय प्रतिदिन 8 घण्टों के लिए औसत ₹8। शक्ति प्रति चलते घण्टे के लिए 25 पैसे (प्रति मशीन)। मशीन समूह के लिए निरीक्षण व्यय ₹640 प्रतिमाह। चारों मशीनों के लिए घरे गये स्थान के क्षेत्रफल के आधार पर भवन - ह्रास का विभाजन ₹80 प्रति माह। निर्माण व्यय उत्पादन उपरिव्ययों में मशीन-समूह का भाग ₹240 प्रतिमाह है।

Normal working days in the year 300; Normal running hours: one shift of 8 hours. Each machine remained idle for 20% of its normal running hours.

वर्ष में सामान्य कार्य दिन 300, मशीन चलने का सामान्य समय 8 घण्टे की एक पारी। प्रत्येक मशीन अपने चलने के सामान्य घण्टों के 20% समय तक काम में नहीं लाई गई।

What do you mean by unit or output costing? In which industries is it used? Prepare a cost sheet by taking imaginary figures.

5+5+10=20

इकाई या उत्पादन लागत निर्धारण से आप क्या समझते हैं? इसका प्रयोग किन-किन उद्योगों में होता है? काल्पनिक समकों से एक लागत-पत्र तैयार कीजिये।

UNIT - III/इकाई - III

3. Explain the objectives, functions and limitations of Management Accounting.

6+7+7=20

प्रबन्ध लेखांकन के उद्देश्य, कार्यो तथा सीमाओं को स्पष्ट कीजिए।

OR/अथवा

A factory producing metal components has a four year old plant which cost ₹40,00,000 and which is estimated to have a total life of 10 years, its residual value is approximately ₹5,00,000. Its average output is 12 units per minute and runs for 3,000 hours per annum. A proposal is submitted to replace the old plant with a new and much improved plant which will cost ₹1,00,00,000. It is estimated that this new plant will have a life more than six years and a residual value of approximately ₹10,00,000. If the new plant is purchased the new plant would give an output of 24 units per minute and would run for 3,000 hours per annum. Detailed annual costs are as follows:

एक कारखाने में जो धातु के संयंत्र का निर्माण करता है, के पास 4 वर्ष पुराना संयंत्र है जिसकी लागत ₹40,00,000 तथा अनुमानित जीवनकाल 10 वर्ष है। इसका अवशेष मूल्य ₹5,00,000 है, इस पर औसतन 12 इकाइयाँ प्रति मिनट उत्पादित होती है तथा वार्षिक परिचालन 3,000 घंटे है। इसको एक आधुनिक नये संयंत्र से प्रतिस्थापित करने का प्रस्ताव प्रस्तुत किया गया है जिसकी लागत ₹1,00,00,000 होगी। यह अनुमान लगाया गया कि इस संयंत्र का जीवन 6 वर्ष से अधिक नहीं होगा और इसका अवशेष मूल्य लगभग ₹10,00,000 होगा। यदि नया संयंत्र खरीद लिया जाता है तो नया संयंत्र प्रति मिनट 24 इकाइयाँ उत्पादित करेगा तथा वर्ष में 3,000 घंटों का परिचालन होगा। विस्तृत वार्षिक लागतें निम्न प्रकार हैं:

	Present Plant	New Plant
	₹	₹
Operator's Wages	3,00,000	4,00,000
Power Cost	6,00,000	9,00,000
Repairs and Maintenance	3,00,000	5,00,000
Tools (Consumable)	9,00,000	12,00,000
Apportionment of General Factory Fixed Costs	4,00,000	6,00,000

From the above information prepare a comparative cost statement to show marginal costs and total costs per dozen of units for each plant. Advise the management for acceptance of the proposal.

उपर्युक्त विवरणों से तुलनात्मक लागत विवरण बनाकर प्रत्येक संयंत्र के लिए प्रति दर्जन इकाइयों की सीमान्त लागत तथा कुल लागत बताइये। प्रस्ताव की स्वीकृति के सम्बन्ध में प्रबन्ध को सलाह दीजिए।

20

UNIT - IV/इकाई - IV

4. From the following particulars, calculate the different material variances:

20

निम्नलिखित तथ्यों की सहायता से विभिन्न सामग्री विचरण ज्ञात कीजिए:

Material	Standard		Actual	
	Qty.	Price	Qty.	Price
	Kg.	₹	Kg.	₹
A	10	8	10	7
B	8	6	9	7
C	4	12	5	11
	22		24	

OR/अथवा

Explain the classification of budget on the basis of Flexibility. Throw light on the objects and advantages of preparing Flexible Budget. 6+7+7=20

लोचशीलता के आधार पर बजट का वर्गीकरण समझाइए। लोचदार बजट बनाने के उद्देश्यों एवं लाभों पर प्रकाश डालिए।

UNIT - V/इकाई - V

5. Explain the steps in applying Activity Based Costing (ABC) in a manufacturing company. 20

एक निर्माणी कम्पनी में क्रिया-आधारित लागत निर्धारण (ABC) लागू करने के चरणों की व्याख्या कीजिए।

OR/अथवा

A production department of a Nokada Mills has furnished the following data for March, 2024:

31 मार्च, 2024 के लिए नौकाड़ा मिल्स के उत्पादन विभाग द्वारा निम्नलिखित सूचनाएँ दी जाती हैं:

	Budget	Actual
	(₹)	(₹)
Direct Material	50,00,000	63,75,000
Direct Wages	31,25,000	40,62,500
Repairs and Maintenance (₹12,50,000 Fixed)	25,00,000	27,50,000
Staff salaries (Fixed)	12,50,000	13,75,000
Consumable Stores (Variable)	9,37,500	11,87,500
Factory Rent (Fixed)	6,25,000	6,25,000
Depreciation (Fixed)	12,50,000	12,50,000
Tools (Variable)	3,12,500	3,75,000
Power and Fuel (Variable)	18,75,000	22,50,000
Administration charges (Fixed)	31,25,000	32,00,000

The department has 100 identical machines. During March, 2024 the budgeted and actual production of the department are 2,00,000 and 2,50,000 units respectively. You are required to present a report showing the evaluation of the performance of the department based on the concept of responsibility centre. 20

विभाग के पास 100 आदर्श मशीनें थीं मार्च, 2024 के दौरान विभाग का बजटेट तथा वास्तविक उत्पादन क्रमशः 2,00,000 तथा 2,50,000 इकाइयाँ थे।

आपको एक प्रतिवेदन प्रस्तुत करना है जिसमें विभाग के निष्पादन मूल्यांकन यह मानते हुए करना है कि विभाग एक उत्तरदायित्व केन्द्र है।