

3351-II (i)

B.Com. (Part-III) EXAMINATION, 2023

(10+2+3+ Pattern)

(Faculty of Commerce)

104730

ECONOMIC ADMINISTRATION AND FINANCIAL MANAGEMENT

Second Paper

(I) Business Budgeting

Time Allowed : Three Hours

Maximum Marks : 100

समय : 3 घंटे

अधिकतम अंक : 100

Attempt **any five** question in all selecting **one** question from each unit.

प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न करते हुए, कुल पाँच प्रश्न हल करने हैं।

No supplementary Answer book will be given to any candidate. Hence the candidates should write their answers precisely in the main answer book only.

किसी भी परीक्षार्थी को पूरक उत्तर-पुस्तिका नहीं दी जाएगी। अतः परीक्षार्थियों को चाहिए कि वे मुख्य उत्तर-पुस्तिका में ही समस्त प्रश्नों के उत्तर लिखें।

All the parts of one question should be answered at one place in the answer-book. One complete question should not be answered at different places in the answer book.

किसी भी एक प्रश्न के अन्तर्गत पूछे गए विभिन्न प्रश्नों के उत्तर उत्तर-पुस्तिका में अलग-अलग स्थानों पर हल करने के बजाय एक ही स्थान पर हल करें।

Write your roll number on question paper before start writing answers of questions.

प्रश्नों के उत्तर लिखने से पूर्व प्रश्न-पत्र पर रोल नम्बर अवश्य लिखें।

UNIT - I / इकाई - I

1. Define 'Budget' and 'Budgeting'. Discuss its advantages and limitations.

6+8+6

'बजट' एवं 'बजटन' को परिभाषित कीजिए। इसके लाभ एवं सीमाओं की विवेचना कीजिए।

OR / अथवा

From the following particulars prepare a flexible budget for Ananya Ltd. showing the estimated sales, costs and profits at 60%, 80% and 100% activity. (This company is working at 50% capacity) 20

अनन्या लि. के लिए निम्न सूचनाओं से 60%, 80% एवं 100% क्रियाशीलता पर अनुमानित बिक्री, लागतें एवं लाभ दर्शाते हुए लोचशील बजट तैयार कीजिए। (यह कंपनी 50% क्रियाशीलता पर कार्य कर रही है।)

Fixed Expenses	₹	Variable Expenses (at 50% activity)	
Management Salaries	4,00,000	Materials	12,50,000
Rent and Rates	3,00,000	Labour	13,00,000
Depreciation on Machine	3,50,000	Salesmen's Commission	1,90,000
Sundry Office Cost	4,50,000		<u>27,40,000</u>
	<u>15,00,000</u>		

Semi Variable expenses (at 50% capacity)

	₹
Plant Maintenance	1,50,000
Indirect Labour	4,70,000
Salesmen's Salaries	1,45,000
Sundry Expenses	1,48,000
	<hr/>
	9,13,000

Semi-variable expenses increase by 10% of the above figures between 60% and 70% activity; increase by 15% of the above figures between 70% and 85% activity and increase by 20% of the above figures between 85% and 100%. Fixed expenses remain constant whatever be the level of activity. Sales at 60% activity are ₹ 58,00,000; at 80% activity are ₹ 70,00,000 and at 100% activity are ₹ 80,00,000.

अर्थ - परिवर्तनशील व्यय 60% एवं 70% क्रियाशीलता के मध्य उपयुक्त अंकों से 10% बढ़ते हैं; क्रि. 70% एवं 85% क्रियाशीलता के मध्य उपयुक्त अंकों से 15% बढ़ते हैं तथा 85% एवं 100% क्रियाशीलता के मध्य उपयुक्त अंकों से 20% बढ़ते हैं। स्थिर व्यय क्रियाशीलता के किसी भी स्तर पर उतने ही रहते हैं। 60% क्रियाशीलता पर विक्रो ₹ 58,00,000; 80% क्रियाशीलता पर विक्रो ₹ 70,00,000 एवं 100% क्रियाशीलता पर विक्रो ₹ 80,00,000 हैं।

UNIT - II / इकाई - II

2. Define Business Forecasting. Discuss its importance and limitations.
व्यावसायिक पूर्वानुमान को परिभाषित कीजिए। इसके महत्त्व एवं सीमाओं का विवेचन कीजिए।

4+8+8

OR / अथवा

"A forecast is nothing more than an estimate of future conditions." Explain. Discuss the various techniques of Business Forecasting. 20
"पूर्वानुमान भविष्य की स्थितियों के अनुमान से अधिक कुछ नहीं है।" समझाइए। व्यावसायिक पूर्वानुमानों के विभिन्न तकनीकों को विवेचन कीजिए।

UNIT - III / इकाई - III

3. What is meant by Cash Budget ? Describe the various methods of preparing Cash Budget.
रोकड़ बजट का क्या अर्थप्रदाय है ? रोकड़ बजट बनाने की विभिन्न विधियों का वर्णन कीजिए। 4+16

OR / अथवा

Find out the following Material Variances :
निम्नलिखित सामग्री विचरण ज्ञात कीजिए :

4+4+4+4+4

- (i) Material Cost Variance
सामग्री लागत विचरण
- (ii) Material Price Variance
सामग्री मूल्य विचरण
- (iii) Material Usage Variance
सामग्री उपयोग विचरण
- (iv) Material Mix Variance
सामग्री मिश्रण विचरण
- (v) Material Yield Variance
सामग्री उपज विचरण

The information is as follows :

सूचनाएँ निम्न प्रकार हैं :

	Standard			Actual		
	Qty (kg)	Price (₹)	Amount (₹)	Qty (kg)	Price (₹)	Amount (₹)
X	120	5	600	112	5	560
	80	10	800	88	10	880
	200		1400	200		1410
Less 30%	60			(25%) 50		
Output	140			150		

UNIT - IV / इकाई - IV

4. Explain the nature and significance of "Key Factor". How product mix decisions influenced by it ? 10+10
संमित कारक की प्रकृति एवं महत्व को समझाइए। उत्पाद - मिश्रण निर्णय इससे किस प्रकार प्रभावित होते हैं ?

OR / अथवा

A manufacture is planning to drop one item from his product line and replace it with another. His present cost and output data are as follows : 20

एक उत्पादक अपनी उत्पाद पंक्ति में से एक वस्तु का उत्पादन समाप्त करके दूसरी वस्तु का उत्पादन प्रारम्भ करने का विचार कर रहा है। उसकी वर्तमान लागत व उत्पादन संबंधी आँकड़े निम्नलिखित हैं :

Item	Price (₹)	Variable Cost per item (₹)	Percent of Total Sales Volume (%)
A	20	10	40
B	25	15	35
C	30	18	25

The fixed costs per year : ₹ 1,50,000

Total sales of last year : ₹ 5,00,000

The changes under consideration consists in dropping the product C and replacing it with product D. If this change is made the manufactures forecasts the following cost and output data :

C वस्तु का उत्पादन बंद करके D वस्तु का उत्पादन विचारणीय है। यदि यह परिवर्तन कर लिया जाता है तो लागत व उत्पादन संबंधी अनुमान निम्न प्रकार हैं :

Item	Price (₹)	Variable Cost per item (₹)	Percent of Total Sales Volume (%)
A	20	10	50
B	25	15	30
D	28	14	20

Comment upon the plan of the manufacturer.

उत्पादक की योजना पर विवेचना कीजिए।

UNIT - V / इकाई - V

5. What do you understand by Feasibility study ? Discuss different aspects of Technical Feasibility 5+15
Analysis.

साध्यता अध्ययन से आप क्या समझते हैं ? तकनीकी साध्यता विश्लेषण के विभिन्न पहलुओं का विवेचन कीजिए ।

OR / अथवा

Calculate Weighted Average Cost of Capital from the following information :

20

निम्नलिखित सूचना से पूँजी की भारित औसत लागत ज्ञात कीजिए ।

₹

5,000 Equity Shares (fully paid up)	5,00,000
4,000 6% Debentures	4,00,000
3,000 6% Preference Shares	3,00,000
Retained Earnings	2,00,000

Earning per equity share has been ₹ 10 during the past year and equity shares are being sold in the market at par. Assume corporate tax at 50 percent and shareholders' personal tax liability 10%.

पिछले वर्षों में प्रति समता अंश आय ₹ 10 रही है। समता अंश बाजार में सम मूल्य पर बिक रहा है। निगम-कर की दर

50 प्रतिशत तथा अंशधारियों की व्यक्तिगत आय पर देय कर 10 प्रतिशत मान लीजिए ।